

# Transizione green, chi la pagherà?

## Le fonti fossili ci serviranno ancora. Mancano idee (e un po' di realismo) per andare avanti

Su «L'Economia» in edicola domani gratis con il «Corriere»

Servono idee e realismo per finanziare l'addio al carbone e ai combustibili fossili. Parte da questo assunto l'analisi di Ferruccio de Bortoli su L'Economia in edicola domani gratis con il Corriere della Sera. Le fonti fossili inquinano, ma continuiamo ad averne bisogno. Più di prima, in questa ripresa segnata dalla scarsità di materie prime. Ecco perché dovremo parlare di nucleare e di imposte minime globali, come si è iniziato a fare al G20. «È necessario — spiega de Bortoli — avere il coraggio di gettare il cuore oltre l'ostacolo, di credere nella realizzazione di un sogno — come lo

### Le imprese

I nuovi piani dell'Amarena Fabbri e quelli sostenibili dei jeans Levi's

ha chiamato opportunamente il premier Draghi — ma non aiuta la crescita di una piena consapevolezza della tragedia che stiamo vivendo il perdurare di malintesi e ipocrisie». Energia da fonti alternative, gas, nuovo nucleare giocheranno una partita determinante per il futuro energetico dell'umanità: se per ipotesi teorica le fossili uscissero di

### Guida alla lettura

<p><b>Blu</b> È il colore della sezione dell'«Economia» dedicata alle inchieste e agli approfondimenti affidati alle grandi firme internazionali</p>  <p><b>La copertina</b> Pierluigi Paracchi, Genenta: la biotech italiana va a Wall Street con le grandi famiglie</p>	<p><b>Arancione</b> La sezione dedicata all'innovazione è arancione: sarà raccontata non solo il mondo del hi-tech ma tutto quanto è innovazione</p>  <p><b>Pagina 4</b> Italia, la ripresa c'è ma dove fare i conti con il rincaro delle materie prime</p>	<p><b>Verde</b> La sezione Patrimoni e Finanza è verde. Ospiterà approfondimenti sul risparmio, gli investimenti, il Fisco e le pensioni</p>  <p><b>Pagina 27</b> Che scenari dopo Cop 26? L'Economia del futuro è 10-11 in Tribunale a Milano</p>	<p><b>Giallo</b> Imprese e professionisti: è la sezione gialla. Storie di grandi aziende e Pmi oltre alle novità del mondo dei professionisti</p>  <p><b>Pagine 42-43</b> Lunedì 8 novembre arriva il nuovo Btp Futuro: il confronto con il Cct variabile</p>	<p><b>Rosso</b> La sezione dal colore rosso è dedicata agli osservatori, che approfondiranno i temi di economia, finanza e risparmio</p>
--	--	---	---	--

scena non troverebbero fonti in grado di sostituirle. Il tema dell'energia torna anche nel pezzo di analisi sulle potenzialità di sviluppo del Paese. L'economia cresce più delle attese e, oltre a spazzare i centri di previsione, promette di restare a pieno regime anche nell'ultimo scorcio dell'anno sia dal lato della domanda sia dal lato dell'offerta.

Mameli (Intesa): il ciclo espansivo non è terminato. È sostenibile nel medio termine? De Novellis (Ref Ricerc): alcuni fattori condizionano i mesi a venire. Petrolio, gas, prezzi e difficoltà a reperire manodopera, rappresentano i colli di bottiglia. Nella sezione dedicata alle Imprese si comincia con la storia di copertina dedicata a

Pierluigi Paracchi, il fondatore di Genenta. Racconta il viaggio della biotech italiana verso il listino tecnologico Usa alla vigilia della quotazione: «Servivano investitori pazienti». Nel capitale Rovati, Fumagalli, Ferragamo, Vita, Ferrari, Riello, Miroglio, Bortoli, Borletti, Branca. Invece Paul Dillingier, vice presidente e direttore globale

dell'innovazione di Levi's racconta quanto sia urgente avere standard universali in tema di sostenibilità perché ne va innanzitutto della concorrenza. È tempo di pianificare le future strategie anche in un'azienda storica del made in Italy come la Fabbri. Dalla campagna Usa con Lidia Bastianich alle acquisizioni in cantiere (due) le mosse dopo il Covid. Nel gruppo biogenese sono presenti sette giovani della quinta generazione. Nella sezione Professionisti la denuncia di Confindustria causa Covid hanno chiuso la partita Iva 40 mila liberi professionisti. Serve una rateizzazione dei debiti fiscali maturati nel 2021, solo così la ripartenza può essere reale. Infine nella sezione Patrimoni, gli strumenti anti-inflazione: il derby tra Cct e Btp Futuro. Arriva il collocamento della quarta emissione del Tesoro riservata ai risparmiatori privati che vogliono investire sulla crescita economica. In alternativa i certificati collegati ai tassi semestrali, destinati a salire se la Bce dovrà rivedere la politica monetaria. Due scudi per i risparmi, ma per guadagnare bisogna anche rischiare con un po' di Borsa.

Isidoro Trovato  
@RUBRICAZIONE\_RUBRICA

## La società comasca quotata a Londra

# Directa Plus, il grafene per batterie elettriche e spugne anti petrolio

Il grafene unito allo zolfo per sostituire le terre rare nelle batterie agli ioni di litio. È la più recente scommessa di Directa Plus, società comasca quotata dal 2016 a Londra fondata da Giulio Cesareo, che la sta sperimentando con l'americana NexTech. Fobiettivo è sviluppare le batterie al litio-zolfo, che con il grafene diventerebbero più efficienti e di maggior durata, aggiungendo la strozatura delle terre rare. «Il nostro grafene, essendo fatto senza chimica, secondo loro è il migliore al mondo come conduttore», spiega Cesareo. «L'obiettivo è fare una batteria che costa il 50% in meno rispetto agli ioni di litio e con una energia specifica da 13 a 5 volte, che significa che un'auto farebbe quasi mille chilometri. Poi c'è la sicurezza: se la batteria al litio prende fuoco non la spegni più; questa invece non prende fuoco». È di due giorni l'accordo con Norda: inserirà la membrana di grafene nelle scarpe da trekking per uniformare la temperatura. «Il grafene comincia a essere richiesto dalle grandi catene di forniture», dice Cesareo. Il semestre è «il miglior risultato della storia»: +41% i ricavi a 4,56 milioni e ebida vicino al pareggio (0,44



**A Lomazzo**  
Giulio Cesareo, 66 anni, ha fondato nel 2005 Directa Plus, società di Lomazzo (Como) nella produzione di grafene. Capitalizza 83 milioni di sterline.

milioni di rosso, -70%). Per il 70% circa i ricavi arrivano dall'uso ambientale, nella raccolta del petrolio sversato. Directa ha creato una spugna riutilizzabile a maglie di grafene («Graphsorber») con cui in Romania ha recuperato 6,5 mila tonnellate di petrolio, re-immesso in raffineria. Il resto arriva dal tessile e dai filtri come le mascherine anti-Covid («non solo bloccano il virus ma ne uccidono il 90%») e dagli asfalti, con il grafene come coadiuvante per aumentarne tenuta e durata. Ora guarda all'elettronica consumer. Il break even sarà nel 2022. Sull'Aim Directa Plus da inizio anno è cresciuta di oltre 60% a 83 milioni di sterline: primo azionista è diventato il miliardario americano Patrick Soon-Shiong. «Lavoriamo tanto con l'estero», dice Cesareo, «ma mi piacerebbe relazioni solide e significative con le aziende di Stato, come Leonardo o Eni, e avviare con loro dei joint-lab. Le tecnologie ci sono, ora vanno messe assieme. Se lo facciamo solo con gli stranieri, alla lunga correremo il rischio di spostare valore e innovazione sostenibile fuori dall'Italia».

Fabrizio Massaro  
@RUBRICAZIONE\_RUBRICA

## L'arredamento made in Italy

# Kartell, le vendite corrono (+30%) in tutto il mondo

«Kartell vive un momento di massimo splendore, stiamo crescendo in tutti i continenti e anche in Italia, grazie ai trend di mercato creato dalla pandemia, che ha la casa al centro, avvantaggiando tutto il settore dell'arredamento, soprattutto le aziende più forti», afferma Federico Luti, 41 anni, direttore commerciale globale dell'azienda guidata dal padre Claudio, presidente. Aumentano a doppia cifra le vendite in tutti i canali: nei negozi, nell'e-commerce e nel contract, che serve i progetti di hotel, ristoranti, bar e lounge, come ad esempio gli uffici, le aree di rappresentanza e il ristorante Bulgari del padiglione Italia all'Expo di Dubai. «Oggi Kartell supera i 100 milioni di fatturato e chiuderemo l'anno in crescita del 30% sul 2020, che per noi ha segnato +5% nonostante chiusure e lockdown», spiega il manager-imprenditore. In realtà, il +30% è la stima del padre Claudio, «io penso che faremo anche di più», ammette. E sottolinea la nuova spinta che la transizione ecologica rappresenta per i prossimi anni. «La sostenibilità è al centro di tutti i nostri progetti, dentro l'azienda è in corso una forte evoluzione, anche se era già



**La famiglia Luti**  
Federico Luti, 41 anni, direttore commerciale worldwide di Kartell, l'azienda milanese di design guidata dal padre Carlo. «Siamo una famiglia italiana che produce tutto in Italia. E continueremo a farlo»

nel nostro Dna». Perché se nell'immaginario Kartell è uguale a plastica, l'economia circolare cambia tutto. «Tutti i nostri prodotti di punta sono già fatti con plastica riciclata e riciclabile, mentre in alcuni prodotti la plastica è davvero verde, perché fatta con gli scarti vegetali», racconta Luti. «Già 20 anni fa avevamo provato a usare la plastica bio, ma i risultati finali non erano esteticamente validi. Oggi ci siamo arrivati, con un prodotto non solo sostenibile, ma anche bello e duraturo nel tempo. Sostenibilità e bellezza vanno di pari passo». È il nuovo poliarbonato 2.0 usato negli arredi dell'Expo di Dubai, «un polimero rinnovabile, derivato in gran parte da scarti industriali della cellulosa e della carta, che taglia le emissioni di Co2 del 60%. Ha gli stessi requisiti di estetica, senza differenza di prezzo». Poi c'è l'incursione nel legno, grazie alla collaborazione con Philippe Starck e una tecnica di produzione basata sul consumo minimo di legno proveniente da foreste certificate. La sorpresa? «Il 40% del fatturato è già dato da materiali green».

Giuliana Ferraino  
@RUBRICAZIONE\_RUBRICA

DESIGN & HI-TECH

Servono idee e realismo per finanziare l'addio al carbone e ai combustibili fossili. Parte da questo assunto l'analisi di Ferruccio de Bortoli su *L'Economia* in edicola domani gratis con il *Corriere della Sera*. Le fonti fossili inquinano, ma continuiamo ad averne bisogno. Più di prima, in questa ripresa segnata dalla scarsità di materie prime. Ecco perché dovremo parlare di nucleare e di imposte minime globali, come si è iniziato a fare al G20. «È necessario — spiega de Bortoli — avere il coraggio di gettare il cuore oltre l'ostacolo, di credere nella realizzazione di un sogno — come lo

### Le imprese

I nuovi piani dell'Amarena Fabbri e quelli sostenibili dei jeans Levi's

ha chiamato opportunamente il premier Draghi — ma non aiuta la crescita di una piena consapevolezza della tragedia che stiamo vivendo il perdurare di malintesi e ipocrisie».

Energia da fonti alternative, gas, nuovo nucleare giocheranno una partita determinante per il futuro energetico dell'umanità: se per ipotesi teorica le fossili uscissero di

## Guida alla lettura



**Blu**  
È il colore della sezione dell'«Economia» dedicata alle inchieste e agli approfondimenti affidati alle grandi firme internazionali



**Arancione**  
La sezione dedicata all'Innovazione è arancione: sarà raccontato non solo il mondo dell'hi-tech ma tutto quanto è innovazione



**Verde**  
La sezione Patrimoni e Finanza è verde. Ospiterà approfondimenti sul risparmio, gli investimenti, il Fisco e le pensioni



### La copertina

Pierluigi Paracchi, Genenta: la biotech italiana va a Wall Street con le grandi famiglie



### Pagina 4

Italia, la ripresa c'è ma deve fare i conti con il rincaro delle materie prime



### Pagina 27

Che scenari dopo Covid? L'Economia del futuro il 10-11 in Triennale

scena non troverebbero fonti in grado di sostituirle.

Il tema dell'energia torna anche nel pezzo di analisi sulle potenzialità di sviluppo del Paese. L'economia cresce più delle attese e, oltre a spiazzare i centri di previsione, promette di restare a pieno regime anche nell'ultimo scorcio dell'anno sia dal lato della domanda sia dal lato dell'offerta.

Mameli (Intesa): il ciclo espansivo non è terminato. È sostenibile nel medio termine? De Novellis (Ref Ricerche): alcuni fattori condizioneranno i mesi a venire. Petrolio, gas, prezzi e difficoltà a reperire manodopera, rappresentano i colli di bottiglia.

Nella sezione dedicata alle Imprese si comincia con la storia di copertina dedicata a

**Giallo**  
Imprese  
e professioni:  
la sezione gialla.  
Storie di grandi aziende  
e Pmi oltre alle novità  
del mondo  
dei professionisti

**Rosso**  
La sezione  
dal colore rosso  
è dedicata  
agli osservatori,  
che approfondiranno  
i temi di economia,  
finanza e risparmio



**Pagine 42-43** →  
Lunedì 8 novembre arriva  
il nuovo Btp Futura:  
il confronto con il Cct variabile

op 26?  
ro  
a Milano

CdS

Pierluigi Paracchi, il fondatore di Genenta. Racconta il viaggio della biotech italiana verso il listino tecnologico Usa alla vigilia della quotazione: «Servivano investitori pazienti». Nel capitale Rovati, Fumagalli, Ferragamo, Vita, Ferrari, Riello, Miroglio, Bormioli, Borletti, Branca.

Invece Paul Dillinger, vice presidente e direttore globale



**Corriere.it**

Nel canale  
L'Economia di  
corriere.it tutti i  
temi di cronaca,  
le analisi  
e le storie  
d'impresa

dell'innovazione di Levi's racconta quanto sia urgente avere standard universali in tema di sostenibilità perché ne va innanzitutto della concorrenza. È tempo si pianificare le future strategie anche in un'azienda storica del made in Italy come la Fabbri. Dalla campagna Usa con Lidia Bastianich alle acquisizioni in cantiere (due), le mosse dopo il Covid. Nel gruppo bolognese sono presenti sette giovani della quinta generazione.

Nella sezione Professionisti la denuncia di Confcommercio professioni: causa Covid hanno chiuso la partita Iva 40 mila liberi professionisti. Serve una rateizzazione dei debiti fiscali maturati nel 2021, solo così la ripartenza può essere reale.

Infine nella sezione Patrimoni, gli strumenti anti inflazione: il derby tra Cct e Btp Futura. Arriva il collocamento della quarta emissione del Tesoro riservata ai risparmiatori privati che vogliono investire sulla crescita economica. In alternativa i certificati collegati ai tassi semestrali, destinati a salire se la Bce dovrà rivedere la politica monetaria. Due scudi per i risparmi, ma per guadagnare bisogna anche rischiare con un po' di Borsa.

**Isidoro Trovato**

© RIPRODUZIONE RISERVATA